金華社區「生根、深耕」生活環境改造

金華里里長柯崑城

前 言

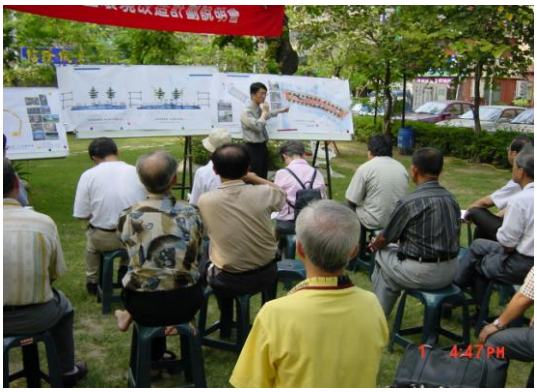
金華社區二十餘年來營造過程造就出許多傲人的績效「公園認養」、「空地代管」、「閒置空間活化再生」、「角落造景」、「口袋公園」、「打造新街」、「災區社區認養」、「協力社區」、「策略聯盟」、、等等，以營造社區公共事務的經驗和績效，提供政府作參考，並催化成社區政策，對民眾生活環境品質的提昇有重大突破。

但金華社區並不以此為足，積極建立經驗傳承、交流互動、學習成長之管道，將社區營造之理念、社區願景之規劃、行銷落實於全國各社區「生根、深耕」，自八十七年訖今共有將近 800 餘個社區、社團約 30,000 人次與金華社區做過經驗交流、理念傳承活動。

金華社區柯崑城里長、柯永欽理事長、廖南榮前理事長、周宏儒前理事長和社區工作團隊，更善用其幹練的社區營造經驗和資歷，本著民主、公開之原則，結合社區規劃師、社區專業工作者，及關心社區發展人士，從事社區營造之實務推展與研究，提供社區民眾可思考的目標，給民間社區帶來一股動力與靈感，使能跟進時代社會的脈動，同步開創更美好的社會願景，促進社區改造，永續社區發展工作。

。

金華社區強調以生活環境改造為主軸，透過社區居民的參與，推動全方位的社區總體營造；秉持著「自助而後人助」的精神，透過成人學習計劃、戶長會議、公聽會、說明會的方式，引導居民漸進參與社區的各項公共事務，打造出居民共同追求的理想社區，並進一步將成功的「金華經驗」向外推廣，921 震災以「社區認養社區」蹲點南投中寮一年七個月，動員志工九百七十餘人次，協助龍安社區及北中寮社區重建，「陪伴社區」陪伴嘉義縣大埔、中埔、番路、三鄉社區家園重建。



再以「母雞帶小雞」、「協力社區」的方式，配合行政院環保署推動「社區環境改造 ── 清淨環境‧永續家園」，協助台南市政府實施「環境改造年」、「空屋空地管理」，進行協力社區環境改造達三十七個社區，更成為其他縣、市社區競相觀摩學習的對象，徹底實踐挑戰 2008 國家「新故鄉社區營造計劃」之「經營大台灣，要從小社區做起」的理念。

一、地方性之參與及表現：

金華社區所肩負社造責任之繁瑣不勝枚舉，除了策畫整個營造細節外，開發、建設資金的籌措，更完全的負擔，時下大家眼光都集中在仰賴政府的經費補助上，無法有效運用鄰、里、社區、社會資源，金華社區開創企業經營的先例，建立使用者付費機制，一反過去仰賴政府補助的心態，結合鄰、里、社區、社會人士來共同出錢出力，每年收益約壹、貳佰萬元，除支付一般正常開銷外，其餘用作政府補助項目之自籌款，對地方建設做實質的投入，開創自助人助的範例，這種眾志成城的企業經營理念，足以傲視其他社區，我們當盡一切努力，繼續開創未來美景。

營造一個「優質社區」並不是以金錢就可以來衡量，如果沒有民眾參與，社區就像一泓止水，黯然失色，但金華社區的社區營造和環境改造一向都是以「自助而後人助」的精神來推動，十幾年來始終如一，主動針對社區的各項軟、硬體建設，以成人學習計劃、戶長會議、公聽會、說明會的方式逐一引導居民漸進參與社區的各項公共事務，以致於每項建設均綜合里民的意見做規劃，社區居民必然認同這個社區的建設成果，更會去珍惜維護種種建設，整體營造過程，展現活力、朝氣，生氣蓬勃，充滿怡樂歡笑，別有風格，更吸引居民認同主動參與改造行列，展現共同參與的改造成果，以所帶來的榮耀凝聚社區共識，進而配合社區公共事務的推展，啟發居民將認同、關心的對象放在我們所居住的地方來做起，以務實的精神把社區當做自己的家，以行動改變社區環境，提昇居住品質，創造出美麗祥和屬於自己追求的社區理想家園。

二、環境景觀之特色與代表性：

來到金華社區，肯定會對他們善用每一吋土地之用心，深感折服，社區裡頭的空地，經過里長與社區幹部奔走協調，以及居民的支持與努力，變身成為停車場、公園、好望角、樹苗銀行、都市農園、鄉土文化館…等等，動員社區人力、財力並結合社會資源，開創「地方出錢、建設地方」的最佳典範，充分發揮公民社區的草根精神，自主、自發永續來經營社區的發展工作。

走進金華公園，社區活動中心正對面一排高高的黑板樹，濃綠的樹蔭遮蔽了豔陽，構成公園內一條詩意的步道，環顧園內的景觀，有綠樹、涼亭、涼椅可藉休憩，還有鞦韆、溜滑梯、溜冰場、籃球瑒，彈性墊遊樂場可供兒童玩耍及青少年體力奔放的設計，從清晨到黃昏，這裡永遠都是社區裡最熱鬧的地方。

可是在十幾年前，這裡卻是一處低窪的垃圾廢棄場，金華社區使這裡「麻雀變鳳凰」，實現打造自己家園的夢想，創造出令人刮目相看的「金華經驗」，成為各單位競相觀摩的熱門地，這些改造成功的經驗都是從「金華公園」開始，金華社區以社區公園化的理想，動員社區人力、財力結合社會資源，開創「地方出錢，建設地方」的最佳典範，自力開闢佔地 1600 坪的金華公園，並建立認養制度，公園內的每一棵樹都是社區居民認捐栽植，各項設備由使用團隊分工維護，環保義工隊負責整潔維護。

84 年起從「基礎環境景觀」的改造，以「企業經營」高層次的理念，解決了社區表相髒亂景象，徹底整頓社區全部髒亂公、私有大小空地三十餘處，自行規劃出大小停車空間可供停車 700 餘輛，並加以綠美化，徹底改善交通和社區觀瞻，營造出健康、安全、舒適的生活環境，整體的營造過程凝聚了社區居民的社區意識，因此榮獲了全國十大環保模範社區，台灣省祥和社會模範社區，內政部台閩地區社區發展工作評鑑第一名，更成為行政院環保署、內政部指定為全國示範觀摩社區，93 年更榮獲行政院第一屆(2004)國家永續發展績優獎（社區永續發展獎第一名）的國家級社區， 社區營造的魅力聚落在金華，都市裡的開闊綠境，優質的環境景觀讓這裡的居民感受到離不開、走不遠、有了一股難以割捨的鄉土情感。

金華社區交出亮麗的社區改造成績單後，以服務的績效，整頓的成果做敦親睦鄰的基礎,進而展開一系列「視覺景觀」的改造工作，規劃出角落造景，將髒亂的違建區，自力開闢成中庭式的花園，從里辦公處的落地窗望出去，隔著馬路就是一座優美的小公園，微微起伏的綠草坡，一條蜿蜒曲折的石板小徑，幾株挺拔沖沖的雨豆樹，印度紫檀，樹下散佈著幾顆白色風景石，公園雖小(750 坪)，卻散發著清新疏朗的氣質，都市難得一見的綠野風景，週邊刻意設計停車空間，疏減居民停車的困擾，以民眾福祉為優先考量的規劃，深獲全體社區居民高度認同與讚賞。

三、推展目的和具體目標

金華社區推動「生活環境總體改造」的計劃，是希望強化全民的環保行動，發揮整體力量，從點、線、面、空間著手，推動清淨家園工作，確實改善生活環境。

本社區數年來朝著這個方向在推進，期盼開創一個清潔、健康的生活環境，引導里民合衷開創「利多」的空間，讓我們的民眾充滿有勁的活力，充滿活潑的朝氣、凝聚共識有計畫的改善居民共同期望的問題，我們制定新的制度大家共同依循，目前已有良好的成效，我們啟發民眾將認同，關心的對象放在我們所住的地方來做起，也得到民眾的共鳴與回響。

我們平日生活的型態，沒有刻意去修飾，不沽名釣譽去做些表面應付的工作，確實推動「心靈改革」實踐「生活環境總體改造」的務實做法，一步一腳印，以企業化的精神來營造出感覺「健康、安全、舒適的生活環境」。為台南市塑造出一個美麗的桃花源－金華社區。

生活環境總體改造工作的推行，應該可以使目前整個社會髒亂的景象迎刃而解，透過社區積極的投入參與，再以「鄉土環境教育中心」持續的推動，環保志工的策動執行，鄰、里、社區的「自覺」，環保的工作就可落實，今天我們的社會型態發展演變得很複雜，很多概念，很多做法，很多習慣都需要改變，「變」、本來就是時代前進的軌跡，我們必需看清楚，「變」是今天所有人共同面臨的課題，開發新的觀念並不難，難的是從舊的觀念跳出來，成長在同一個社區，應發揮共同的力量，把維護社區的種種當做自己的責任，那麼共同成長的環境必可改善維持，大家更有機會擁有健康、安全、舒適的生活環境。

一、「環保社區化」

擁有二千餘住戶七千人的金華社區，八十四年五月以「你我一人一分力，金華環保快起立」呼籲里民共有一一三人自組社區志工隊，希望先從環保自社區紮根，養成社區自行維護，里民自己動手的習慣，每星期日或假日擇定髒亂點、防火巷清理與維護，公園綠地空間維護和花草樹木修剪，環境清潔、垃圾分類、資源回收、、舉凡屬於公共性的事務全部包覽，以志工隊帶頭示範，深入家戶宣導，以服務的績效，整頓的成過果做敦親睦鄰的基礎，激發社區意識的提昇，引導里民對這個新社區制度的認同，建立社區的永續發展。

二、「鄉土環境教育中心」

為了徹底提昇里民生活環境品質，喚起民眾對鄉土環境及文化的尊重，是以成立「鄉土環境教育中心」以「里、社區自己管理營運」及「理念的吸引、情感的結合和行動的號召」為策略，結合鄰、里、社區、民間團體及學校，建立清淨家園，生活環保及環保文化之認同，舉辦一系列生活環保之文化活動及各項學習教育，結合社區全面性推廣學習型社區的教育活動，建立永續發展機制。

三、「社區綠美化」

金華社區數年來一直在營造一個清潔、健康、安全、舒適的生活環境，推動心靈改革，實踐清淨家園的理念，以務實的精神，把社區當做自己的家，以行動改變社區環境，把社區開發成了美麗的桃花源

四、「金華經驗」從金華公園開始

(1)「我們要公園，不要幼稚園」社區環境品質意識提昇，金華里民拒絕出租綠地，獎勵投資計畫生變，市府審核投資再上一課。

(2)「地方出錢，建設地方」，社會資源運用創新猶，金華里民合資闢為鄰里公園，自行改善居住環境最佳典範。

(3)十餘年前一處低窪的垃圾廢棄場，金華社區使這裡麻雀變鳳凰，實現打造自己家園的夢想，創造令人刮目相看的「金華經驗」。

五、「空地代管」—推動生活環境總體改造

以「**企業經營**」高層次的營造理念，建立全市首創「空地代管」制度，解決了居住空間的表象髒亂及衛生問題，改善了交通秩序和開闢出二十二個停車空間約七百餘輛〈全部免費停放〉，每年替里民節省一、三００餘萬元的停車費用，並開闢出十五個綠地空間、一座簡易運動空間、一座鄉土文化館，塑造出健康、安全、舒適的生活環境。

六、「角落造景」，創造城鄉新風貌

以「**角落造景**」為社區環境改造目標，將閒置的市場預定地，規劃成中庭式綠園，周邊預留停車空間，形成都市難得一見的綠生態空間，改變社區環境，提昇居住品質，創造出美麗、祥和，屬於自己追求的理想家園，獲里民極高度認同，更榮獲全國城鄉風貌展五項大獎。

七、「空地變苗圃，社區添綠意」

(1)乏人管理的空地，一直是社區最感頭痛棘手的事，雖未對治安造成重大威脅，唯對環境景觀卻構成不小衝擊。

(2)與地主協商在未開發使用前同意由社區規劃利用。

(3)闢建成臨時苗圃，作為社區綠美化花苗植栽培育場，空地瞬間變成苗圃，增添綠意也加添情趣。

八、「草仔埔變草園，空地改造成都市農園」

(1)東邊有創意，西邊也在意，居民自覺提昇環境的品質。

(2)發揮社造精神，規劃民眾參與空間，集體創作，增加榮譽感。

(3)建立「責任區認養」制度，維護改造成果。

九、「閒置空間活化與再造，催生金華社區鄉土文化館」

為提昇里民對藝術的鑑賞能力和文化環境的塑造，及空地代管制度的功能延伸，以「**閒置空間再利用，催生鄉土文化館**」，提供藝術家駐點服務空間，文物作品收藏家展演空間，對里民的生活意涵及社區意識凝聚發揮莫大功效，因此本里的環境改造將私有空地規劃成公園綠地、停車場與社區文化館，台南市政府大嘆不如地方，相當肯定本里發展的策略，更為閒置空間再利用政策立下典範。

四、民眾參與策略

1.發揮社區營造,『由下而上』,『民眾參與』,『生態作法』,『草根精神』的基本原則，建立社區眾認同及關心社區的發展，藉愛護家園、鄉土的情操，能真正付出感情與行動，自發參與各項社區公共事務。

2.以學習行動的推廣，喚起民眾對鄉土環境及文化的尊重，以情感的結合和行動號召，將各項積極性的環境改造議題逐漸引導社區居民自己規劃、管理，形成生活中的一個環節。

3.激勵民眾發揮公民社區的草根精神，建立各社區交流互動學習成長的管道，凝聚起一股新的動力，協力進行全方位的生活環境改造工作。

4.各社區工作幹部本身必須具備對社區環境改造的一股衝勁與活力，要主動去發現問題，去探討如何解決問題，培養善於對話與溝通的涵養，擬出改善的辦法，再由上而下與志工、居民一起來完成各項改造的工作，永續經營環境改造工作，塑造健康、舒適的生活空間。

五、願景與結語

營造社區的理念與實務的推動，應引導社區居民自發性的認同社區營造和環境改造的共識，使能真正付出感情與行動，社區環境改造和社區總體營造計劃的推行，應該可以使目前整個社會脫序現象，迎刃而解，透過各個社區積極的投入參與，加上鄰、里、社區的「自覺」，社區發展的工作就可落實。

金華社區這一群人共同生活在這同一空間，為了追求共同享受的利益，凝聚了一股新動力，使金華社區「麻雀變鳳凰」實現打造清淨家園的夢想，創造出讓人刮目相看的「金華經驗」社區營造的魅力聚落在金華，都市裡的開闊綠境，優質的環境景觀，讓我們感受到離不開、走不遠，有一股很難以割捨的鄉土情感。